



La hora del largo plazo

El informe de la Comisión Oxford Martin para las generaciones futuras

Octubre de 2013

Miembros de la comisión:

Presidencia: Pascal Lamy, ex director general de la Organización Mundial de Comercio

Michelle Bachelet, ex presidenta de Chile y ex directora ejecutiva de UN Women (ONU Mujeres)

Lionel Barber, editor del Financial Times

Roland Berger, presidente de Roland Berger Strategy Consultants

Ian Goldin, director de Oxford Martin School, profesor de globalización y desarrollo de la Universidad de Oxford (**Vice-Presidente**)

Arianna Huffington, presidenta y jefa de redacción de Huffington Post Media Group

Mo Ibrahim, presidente de la junta de la Fundación Mo Ibrahim

Luiz Felipe Lampreia, ex ministro de Asuntos Exteriores de Brasil

Liu He, ministro de la Oficina del Grupo Dirigente Central de Asuntos Económicos y Financieros de la República Popular de China

Kishore Mahbubani, decano y profesor de práctica de política pública de la Escuela de Política Pública Lee Kuan Yew, Universidad Nacional de Singapur

Trevor Manuel, ministro y presidente de la Comisión de Planificación Nacional de África del Sur

Julia Marton-Lefèvre, directora general de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

Nandan Nilekani, presidente de la Autoridad de Identificación Única de la India y ex director general de Infosys

Chris Patten (Lord Patten of Barnes), canciller de la Universidad de Oxford; presidente de BBC Trust

Peter Piot (Baron Piot), director de la Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres y ex director ejecutivo de ONUSIDA (UNAIDS)

Martin Rees (Lord Rees de Ludlow), ex presidente de la Royal Society, miembro del Trinity College, Universidad de Cambridge

Amartya Sen, Premio Nobel y Thomas W. Lamont catedrático de universidad y profesor de Economía y Filosofía de la Universidad de Harvard

Nicholas Stern (Lord Stern de Brentford), presidente de la Academia Británica, IG Patel profesor de Economía de la London School of Economics

Jean-Claude Trichet, ex presidente del Banco Central Europeo

Los comisionados actúan a título personal. Fueron seleccionados debido a sus conocimientos y su experiencia, su proveniencia, y su amplia capacidad de liderazgo adquirida a lo largo de los años en grandes organizaciones, negociaciones multilaterales y complejas instituciones nacionales e internacionales.

Este informe resume las opiniones colectivas de la comisión, y no representa forzosamente las opiniones individuales de ningún comisionado en particular o de las organizaciones a las que están afiliados.

La Secretaría de la Comisión de Martin Oxford School fue liderada por Natalie Day (directora del departamento de Política), con Anushya Devendra (ejecutiva del departamento de Comunicaciones y Política) y el Dr. Travers McLeod (asesor del departamento de Política). El presente informe fue publicado por Oxford Martin School.

Resumen general

A medida que el mundo sale lentamente de la terrible crisis financiera, es el momento de reflexionar sobre las lecciones que hemos aprendido durante este período turbulento y pensar cómo poder prevenir crisis futuras. La **Comisión Oxford Martin para las generaciones futuras** está preocupada por el aumento del "cortoplacismo" en la política moderna y la incapacidad colectiva para romper el estancamiento de los intentos de abordar desafíos más grandes que determinarán nuestro futuro. En **La hora del largo plazo**, pedimos a los responsables de las grandes decisiones de nuestro tiempo que superen sus preocupaciones diarias para afrontar los problemas que determinarán la vida de las generaciones presentes y futuras. El Dr. James Martin, fundador de Oxford Martin School, ha destacado que la humanidad se encuentra en una encrucijada. Este podría ser el mejor siglo de la historia o el peor. El resultado dependerá de nuestra capacidad para entender y aprovechar las extraordinarias oportunidades actuales, así como de gestionar las incertidumbres y los riesgos sin precedentes de nuestro futuro.

Nuestro informe examina estos desafíos, explica cómo se puede progresar, y ofrece recomendaciones prácticas. La Comisión expone un programa para el largo plazo. Nuestras medidas de actuación se basan en tres partes. La primera, futuros posibles, identifica los factores clave del cambio y determina cómo podemos abordar los retos que dominarán este siglo. A continuación, en futuros responsables, la Comisión se inspira en ejemplos concretos de cómo se han superado obstáculos, y se han aprendido las lecciones de intentos que no fructificaron. Seguidamente se tendrán en cuenta las características de nuestra sociedad nacional y mundial que frustran el progreso. La parte final, futuros prácticos, formula principios para la acción y ofrece recomendaciones sobre cómo podemos construir un futuro sostenible, incluyente y sólido para todos.

Parte A, futuros posibles, identifica una serie de **megatendencias** que interactúan y se agrupan en siete secciones: demografía (grandes poblaciones envejecidas) movilidad (urbanización y una creciente clase media), sociedad (desigualdad y desempleo), geopolítica (transiciones de poder), sostenibilidad (inseguridad de recursos), salud (cambios en la carga de las enfermedades), y tecnología (revolución de la información y las comunicaciones). Estas megatendencias son prevalentes aplican en todo el mundo, refuerzan antiguos desafíos y generan numerosos nuevos.

A continuación la Comisión tiene en cuenta cinco categorías de desafíos que surgen de estas megatendencias y que pueden determinar nuestro futuro:

1. **Sociedad:** ¿Qué se puede hacer para que el crecimiento y el desarrollo sean más sostenibles e incluyentes ?
2. **Recursos:** ¿Cómo pueden los alimentos, la energía, el agua y la biodiversidad ser más seguros?
3. **Salud:** ¿Cómo pueden las infraestructuras y los procesos de salud pública responder a las necesidades de todos?
4. **Geopolítica:** ¿Cómo pueden las transiciones de poder ser la base de nuevas formas de colaboración?
5. **Gobierno:** ¿Cómo pueden las empresas, instituciones y gobiernos contribuir a un crecimiento más incluyente y sostenible?

La Parte A también destaca lo que se conoce sobre las **posibles respuestas** a estos desafíos. Se presentan nuevos objetivos en materia de crecimiento y empleo, y se focaliza en el empleo juvenil y modos de empleo flexibles. Se hace hincapié en la importancia de la transparencia de los recursos y el intercambio de información, así como medidas para contrarrestar el cambio climático. Se subrayan los objetivos para reducir enfermedades no contagiosas (ENT), corregir carencias en los sistemas de salud pública, la aplicación de mejores prácticas, así como la importancia de establecer partenariados creativos con la industria farmacéutica. Se recomienda a los países que determinen intereses comunes, actualicen las instituciones y desarrollen capacidades en el campo de la seguridad cibernética para poder navegar en las transiciones estructurales que afectan a la política internacional. Un mejor gobierno ayudará a esta búsqueda, sobre todo si se utiliza la tecnología de forma creativa, si se han mejorado los indicadores y se busca una perspectiva de largo plazo.

En la Parte B, futuros responsables, la Comisión examina los factores históricos del cambio transformador, tales como las crisis, los intereses comunes, el liderazgo, la inclusividad, las instituciones y las redes, las asociaciones, así como los objetivos y premios. Desde campañas para proteger la capa de ozono y reducir el consumo de tabaco, al mercado único europeo, pasando por los objetivos de desarrollo del milenio, existen muchos ejemplos en los que grupos diferentes se han reunido y logrado avances importantes. En el extremo opuesto del espectro, la Comisión también examina ejemplos menos exitosos de la política moderna, que incluyen la tragedia de los comunes, la falta de visión y conocimiento intergeneracional, la ausencia de un control a nivel internacional y los intereses creados. A partir de estas perspectivas, la Parte B establece cinco **factores determinantes** que hacen que resulte tan difícil el cambio positivo:

1. **Instituciones:** Muchas han tenido dificultades para adaptarse al mundo hiperconectado de hoy en día.
2. **Tiempo:** El "a corto plazo" dirige los ciclos políticos y de negocios, salvo excepciones muy puntuales.
3. **El compromiso político y la confianza de los ciudadanos:** La política no se ha adaptado a los nuevos métodos o miembros.
4. **Complejidad creciente:** Los problemas pueden intensificarse mucho más rápidamente de lo que se pueden solucionar.
5. **Influencias culturales:** La globalización puede aumentar las diferencias culturales y excluir voces esenciales.

La Parte C, futuros prácticos, contiene el **programa de largo plazo** de la Comisión. Está organizado en torno a **cinco principios**, con ejemplos prácticos que se ofrecen para ilustrar cada uno de ellos. Algunos se asientan sobre las posibles respuestas a los desafíos que se identifican en la Parte A. Otros responden a los factores determinantes que se describen en la Parte B, y tratan de abordar factores políticos y culturales más profundos que impiden un compromiso a más largo plazo. Proporcionamos ejemplos que indican los principios y las propuestas que anticipan los intereses de las generaciones futuras y fomentan la capacidad de recuperación, la participación y la sostenibilidad. El programa es el siguiente:

1. **Coaliciones creativas:** Para responder a los desafíos de este siglo serán necesarias asociaciones de las varias partes interesadas. La Comisión recomienda tres:
 - **C20-C30-C40:** una “Coalición de trabajo” de los países, empresas y ciudades para luchar contra el cambio climático.
 - **CyberEx:** una nueva plataforma de ‘alerta rápida para fomentar un mejor entendimiento de las “amenazas comunes” entre el gobierno, las empresas y los usuarios individuales
 - **Fit Cities:** una red urbana para luchar contra el aumento de las enfermedades no contagiosas.
2. **Instituciones abiertas, fortalecidas e innovadoras:** Las instituciones y los procesos se deben renovar para poder lograr un entorno operativo moderno. Se recomiendan cinco pasos:
 - **Décadas, no días:** invertir en instituciones responsables e independientes que puedan funcionar sobre horizontes a largo plazo.
 - **Adecuado a la finalidad:** incorporar cláusulas de suspensión en las instituciones internacionales de financiación pública para garantizar la revisión periódica de los logros alcanzados y de sus mandatos.
 - **Apertura de la política:** aprovechar las iniciativas como la Plataforma de Gobierno Abierto para mejorar nuevas formas de participación y transparencia.
 - **Que los números cuenten:** establecer una autoridad mundial en materia de estadísticas – WorldStat – para mejorar la fiabilidad y la disponibilidad de las estadísticas.
 - **Fiscalidad transparente:** abordar el abuso y la evasión de impuestos a través de un pago voluntario de impuestos y un intercambio regulador.

3. **Revalorizar el futuro:** Se deberían regular los incentivos institucionales actuales para reducir el sesgo contra generaciones futuras. Esto se puede realizar de cuatro maneras:
 - **Enfoque de negocios a largo plazo:** garantizar que las empresas y los sistemas financieros dan mayor prioridad a la “salud” a largo plazo y ven más allá de los ciclos de informes diarios o trimestrales.
 - **Descuento:** no se deben descontar a las generaciones futuras simplemente porque han nacido mañana en lugar de hoy.
 - **Invertir en la gente:** eliminar los subsidios contraproducentes en materia de hidrocarburos y agricultura y, reorientar el apoyo a los pobres.
 - **Medir el impacto a largo plazo:** crear un índice para realizar un seguimiento de la eficacia de los líderes de los países, las empresas y las instituciones internacionales en cuestiones de más largo plazo.
4. **Invertir en generaciones más jóvenes:** Debería prestarse más atención a fomentar una sociedad más completa y facultada, especialmente para las generaciones más jóvenes. Dos prioridades deben ser:
 - **Atacar la pobreza en su origen:** romper el ciclo intergeneracional de la pobreza a través de medidas de protección social, como por ejemplo programas de transferencias monetarias condicionadas.
 - **Un futuro para los jóvenes:** los países deben invertir en garantías para los jóvenes y tratar de solucionar los problemas de desempleo y subempleo.
5. **Establecer una plataforma de entendimiento común:** La capacidad de abordar los desafíos globales de hoy en día se ve debilitada por la ausencia de una visión colectiva de la sociedad. Para solucionar esto, la Comisión insta al diálogo renovado en un conjunto actualizado de valores mundiales comunes en torno al cual se pueda crear un camino común y sólido para la sociedad.

La Comisión valora positivamente los importantes avances de las últimas décadas: en líneas generales, la población del mundo es más segura, más saludable, más productiva y cooperativa que nunca. Sin embargo, aún queda mucho trabajo por hacer. **La hora del largo plazo** quiere estimular la acción y el debate. Los comisionados esperamos poder colaborar con gobiernos, empresas, ONGs y sociedad civil para poder llevar a buen puerto estas ideas y recomendaciones en los meses y años venideros. ●●



Oxford Martin School
University of Oxford
Old Indian Institute
34 Broad Street
Oxford OX1 3BD
United Kingdom

Tel: +44 (0)1865 287430

Fax: +44 (0)1865 287435

Email: info@oxfordmartin.ox.ac.uk

Web: <http://www.oxfordmartin.ox.ac.uk/>

Twitter: <http://www.twitter.com/oxmartinschool>

Facebook: <http://www.facebook.com/oxfordmartinschool>

ISBN: 978-0-9927411-1-2

© Oxford Martin School, University of Oxford, 2013

This report was designed and printed by Technique Print Group.



NonCommercial-NoDerivs 3.0 Unported License.

To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/>

